Diálogo estratégico: industrias clave para la competitividad y la descarbonización

Programa diálogo, participantes y siguientes pasos

alinnea

Introducción

En un contexto marcado por la aceleración de la transición energética, la creciente competencia geopolítica y la redefinición de las cadenas de valor globales, la industria española se enfrenta a un doble reto: **reforzar su competitividad a largo plazo y avanzar de manera decidida en su proceso de descarbonización**.

Este *Strategic Dialogue: Key Industries for Competitiveness and Decarbonization* nace con el objetivo de **identificar aquellas industrias clave para el futuro económico de España** y contribuir a situarlas en el centro de la agenda pública. A través de un enfoque basado en datos y evidencia —incluyendo el análisis de las relaciones intersectoriales, las emisiones de gases de efecto invernadero, la intensidad energética, el empleo, las nuevas tendencias tecnológicas, la regulación y la apertura comercial—, el diálogo busca generar una visión compartida sobre dónde deben concentrarse los esfuerzos de política industrial, inversión, regulación y financiación en los próximos años.

Objetivo final del diálogo: Análisis de necesidades de la industria española para mejorar su competitividad y avanzar en la neutralidad climática en el marco de la nueva propuesta del nuevo Marco Financiero Plurianual de la Union Europea 2028-2034.

El encuentro reunirá a representantes de la administración pública, el sector privado, el ámbito financiero, agentes sociales y organizaciones de la sociedad civil, con el fin de **articular un debate estructurado en torno a las principales tensiones estratégicas**: competitividad frente a descarbonización, autonomía estratégica frente a apertura, o creación de empleo y transformación industrial.

Más allá del diagnóstico, este diálogo aspira a traducirse en orientaciones concretas para la acción pública, identificando sectores prioritarios, brechas de financiación y palancas de política que permitan acelerar una transición industrial competitiva, resiliente y alineada con los objetivos climáticos europeos.

Formato del evento

Narrativa general: La transición industrial de España requiere responder a cuatro preguntas de forma secuencial:

¿Dónde estamos? — ¿Qué nos dicen los datos sobre las cadenas de valor, las emisiones, las dependencias y los riesgos sistémicos?

¿Qué marco regulatorio necesitamos? — ¿Cómo puede la regulación aportar certidumbre a largo plazo, agilizar los procesos administrativos, garantizar unas condiciones de competencia equitativas y reforzar la competitividad industrial durante la transición?

¿Cómo lo financiamos? — ¿Qué instrumentos de financiación existen, ¿dónde están las brechas y cómo alineamos el capital público y privado?

¿Cómo garantizamos una transición justa? — Empleo, capacidades, territorios y cohesión social en la transformación industrial

Programa primera sesión

Lugar: Auditorium Aula Valentin Díez Morodo, C/María de Molina 11-13-15

Fecha: 22 de septiembre 2026 | 09:00 – 14:30

9:00 – 9:30 Recepción de participantes

9:30 – 9:40 Bienvenida y presentación de los objetivos del diálogo

- **Ana Belén Sánchez**, directora de **alinnea**

9:40 – 10:00 Keynote speaker: contexto actual de la industria en España

- **Nuria Aymerich Rocavert**, comisionada especial para la Competitividad Industrial y de la PYME, MINTUR
- **Miguel Rodrigo,** director general del Instituto para la Diversificación y Ahorro de la Energía, MITECO

10:00 – 11:30: ¿Dónde estamos? Elementos clave de competitividad en el contexto de la descarbonización

- **Juan Daniel Acuña**, colaborador alinnea – *Las Industrias Estratégicas de España: Competitividad y Descarbonización*
- **Elena Guede Vázquez**, directora general de OFICEMEN

Reacción de los participantes

11:30- 12: 00 Pausa café

12:00 – 13:30 Regulación y Competitividad: la regulación como palanca habilitadora

- **Gemma Bedia**, senior project manager, alinnea – *Avances Regulatorios para la Competitividad y la Descarbonización en España*
- **Marcos Escudero,** subdirector adjunto, S.G. Estrategia y Ecosistemas Industriales, D.G. Estrategia Industrial y de la PYME, Ministerio de Industria y Turismo

Reacción de los participantes

13:30 – 13:45 Conclusión y cierre

13:45 – 14:30 Cóctel y networking

Programa segunda sesión

Lugar: PABELLON DE PAPEL, C/Serrano, 99

Fecha: 8 de octubre 2026 | 09:00 – 14:30

9:00 – 9:30 Recepción de participantes

9:30 – 9:40 Bienvenida y presentación de los objetivos del diálogo

- **Ana Belén Sánchez**, directora de **alinnea**

9:40 – 10:00 Keynote speaker: contexto actual de la industria en Unión Europea

- **Isabel Yglesias Julià,** directora de asuntos europeos, CEOE
- **Odysseas Konstantinakos,** investigador en el IE Competitiveness Hub, IE University

10:00 – 11:30 ¿Cómo lo financiamos? Barreras, necesidades de inversión y diseño de instrumentos

- **Joaquín Catalá**, subdirector General de Gestión y Ejecución de Programas Industriales, de Innovación y Digitalización, Ministerio de Industria y Turismo.
- **Bianca Dragomir**, directora de Cleantech for Iberia

Reacción de los participantes

11:30- 12: 00 Pausa café

12:00 – 13:30 ¿Cómo garantizamos una transición justa? — Empleo, capacidades, territorios y cohesión social en la transformación industrial

- **Francisco Tovar**, subdirector General de Estrategia y Planificación, Instituto de Transición Justa, MITECO
- **Jesús Crespo**, responsable de Energía y coordinador de Materias Primas y Bienes de Consumo de la Federación de Industria de CCOO
- **Ángel Rubio**, Coordinador del Área de Acción Climática y Transición Ecológica Justa de UGT

Reacción de los participantes

13:30 – 13:45 Conclusión y cierre

13:45 – 14:30 Cóctel y networking

Alinnea
Part of IE Foundation